

 Institución Universitaria	BITACORA PARA EL REGISTRO DE ACTIVIDADES DIARIAS	Código	FG 019
		Versión	03
		Fecha	2014-02-05

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Informe de gestión		
FECHA: Diciembre de 2021	HORARIO	
LUGAR: Campus Robledo	INICIA 8:00 am	FINAL 12:00m

TEMAS A TRATAR:

Ciudad y Fecha:	Medellín					
Nombre y Apellidos del funcionario responsable que entrega	Juan Guillermo Pérez Rojas					
Cargo:	Rector					
Dependencia:	Rectoría					
Jefe Inmediato:	Consejo Directivo					
Condición de la presentación del informe (Marque con una X)						
	RETIRO		TRASLADO		SEPARACIÓN DE CARGO	X Fallecimiento
Dependencia en que se reubica:	No aplica					
Fecha del retiro, del traslado o de la separación del cargo:	20 de septiembre de 2021					
Fecha de corte del informe de gestión	Diciembre 31 de 2021					

Desde el año 2019 se trazaron una serie de retos que fueron plasmados en el Plan de Desarrollo 2020-2023 “ITM A Otro Nivel”.

Lo más importante de la ejecución del Plan de Desarrollo 2020-2023 fueron los resultados alcanzados por toda una comunidad académica, logros que con los que se logró avanzar en la transición de la innovación competitiva a la que transforma, a partir de la articulación de la ciencia, la tecnología, la innovación y la producción artística, aportando desde su vocación tecnológica y compromiso social al logro de un modelo sostenible para la humanidad.

Durante este tiempo, se formularon y ejecutaron proyectos que coadyuvaron a la consolidación de un modelo de educación superior, bajo un enfoque de desarrollo y habilidades del siglo XXI; a fortalecer el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación del ITM con un enfoque transformativo; a consolidar al ITM como eje para el desarrollo social de la Ciudad, a través de la interacción en doble vía de la Institución con el entorno; a dinamizar la dimensión internacional del ITM como eje transversal de los procesos institucionales; a cimentar el bienestar ITM como una cultura transversal con visión holística de futuro y a fortalecer una administración abierta, colaborativa e innovadora.

La Política Institucional de innovación transformativa para la sostenibilidad que direccionó el Plan de Desarrollo 2020 – 2023 fue desarrollada a través de seis ejes líneas estratégicas, las cuales incluyeron las diferentes áreas de actuación del que hacer universitario, incluyendo tanto las de carácter misional como las de apoyo. Las líneas estratégicas fueron las siguientes.

 Institución Universitaria	BITACORA PARA EL REGISTRO DE ACTIVIDADES DIARIAS	Código	FG 019
		Versión	03
		Fecha	2014-02-05

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Informe de gestión		
FECHA: Diciembre de 2021	HORARIO	
LUGAR: Campus Robledo	INICIA 8:00 am	FINAL 12:00m



Línea Estratégica 1. Educación transformativa.

Objetivo:

Consolidar el modelo de educación superior ITM, a través de la innovación en los procesos de enseñanza – aprendizaje, bajo un enfoque de desarrollo de habilidades y competencias del siglo XXI, que permitan la transformación curricular en respuesta a los retos económicos, sociales y culturales del entorno, en el marco de las nuevas tecnologías y el desarrollo sostenible.

Esta línea contempló 2 programas, 7 proyectos y 61 indicadores, como a continuación se deja constancia:



	BITACORA PARA EL REGISTRO DE ACTIVIDADES DIARIAS	Código	FG 019
		Versión	03
		Fecha	2014-02-05

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Informe de gestión		
FECHA: Diciembre de 2021	HORARIO	
LUGAR: Campus Robledo	INICIA 8:00 am	FINAL 12:00m

Línea Estratégica 2. Investigación para la innovación transformativa.
Objetivo:
Fortalecer el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación del ITM, con un enfoque transformativo, a través de la generación y transferencia de conocimiento que contribuya a la solución de los grandes desafíos globales, nacionales y locales, en atención a las prioridades del territorio para el desarrollo humano sostenible.

Esta línea contempló 2 programas, 4 proyectos y 51 indicadores, como a continuación se deja constancia:



 Institución Universitaria	BITACORA PARA EL REGISTRO DE ACTIVIDADES DIARIAS	Código	FG 019
		Versión	03
		Fecha	2014-02-05

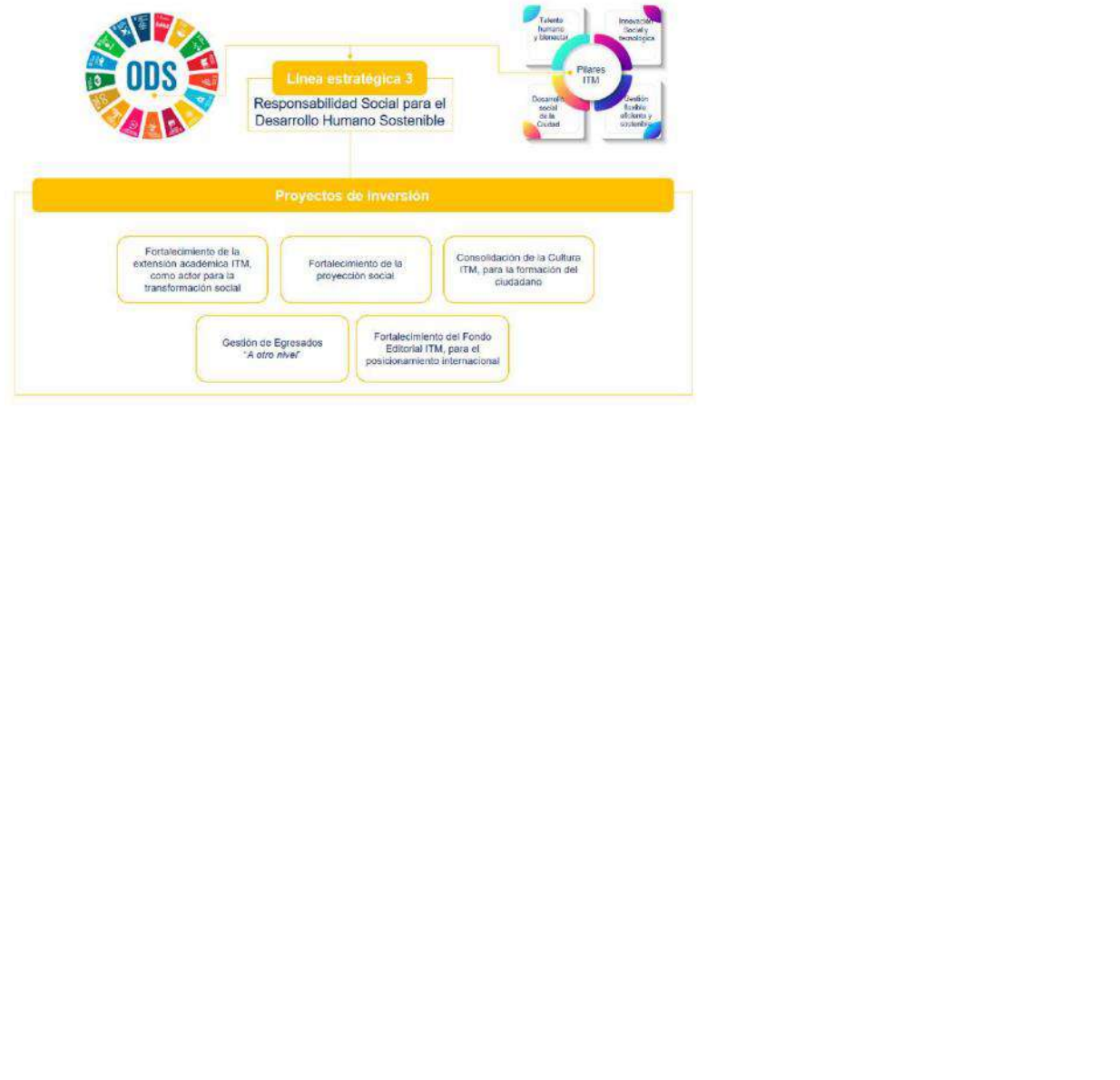
NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Informe de gestión		
FECHA: Diciembre de 2021	HORARIO	
LUGAR: Campus Robledo	INICIA 8:00 am	FINAL 12:00m

Línea Estratégica 3. Responsabilidad social para el desarrollo humano sostenible

Objetivo:

Consolidar al ITM como eje para el desarrollo social de la Ciudad, a través de la interacción en doble vía de la Institución con el entorno, permitiendo la construcción de tejido social con experiencias y proyectos que impacten el desarrollo humano en las etapas de la vida.

Esta línea contempló 1 programa, 5 proyectos y 31 indicadores, como a continuación se deja constancia:



 Institución Universitaria	BITACORA PARA EL REGISTRO DE ACTIVIDADES DIARIAS	Código	FG 019
		Versión	03
		Fecha	2014-02-05

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Informe de gestión		
FECHA: Diciembre de 2021	HORARIO	
LUGAR: Campus Robledo	INICIA 8:00 am	FINAL 12:00m

Línea Estratégica 4. Ciudadano global para una internacionalización del siglo XXI.

Objetivo:

Dinamizar la dimensión internacional del ITM como eje transversal de los procesos institucionales, para la consolidación de un sistema que cree, intercambie, aporte, aprenda y se proyecte al mundo para la formación de ciudadano con perfil global.

Esta línea contempló 1 proyecto y 14 indicadores, como a continuación se deja constancia:



 Institución Universitaria	BITACORA PARA EL REGISTRO DE ACTIVIDADES DIARIAS	Código	FG 019
		Versión	03
		Fecha	2014-02-05

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Informe de gestión		
FECHA: Diciembre de 2021	HORARIO	
LUGAR: Campus Robledo	INICIA 8:00 am	FINAL 12:00m

Línea Estratégica 5. Gestión del conocimiento y bienestar

Objetivo:

Cimentar el bienestar ITM, como una cultura transversal con visión holística de futuro, que integre procesos educativos y laborales, para el desarrollo de competencias y potencialidades que permitan la transformación social y el mejoramiento de la calidad de vida.

Esta línea contempló 2 proyectos y 32 indicadores, como a continuación se deja constancia:



	BITACORA PARA EL REGISTRO DE ACTIVIDADES DIARIAS	Código	FG 019
		Versión	03
		Fecha	2014-02-05

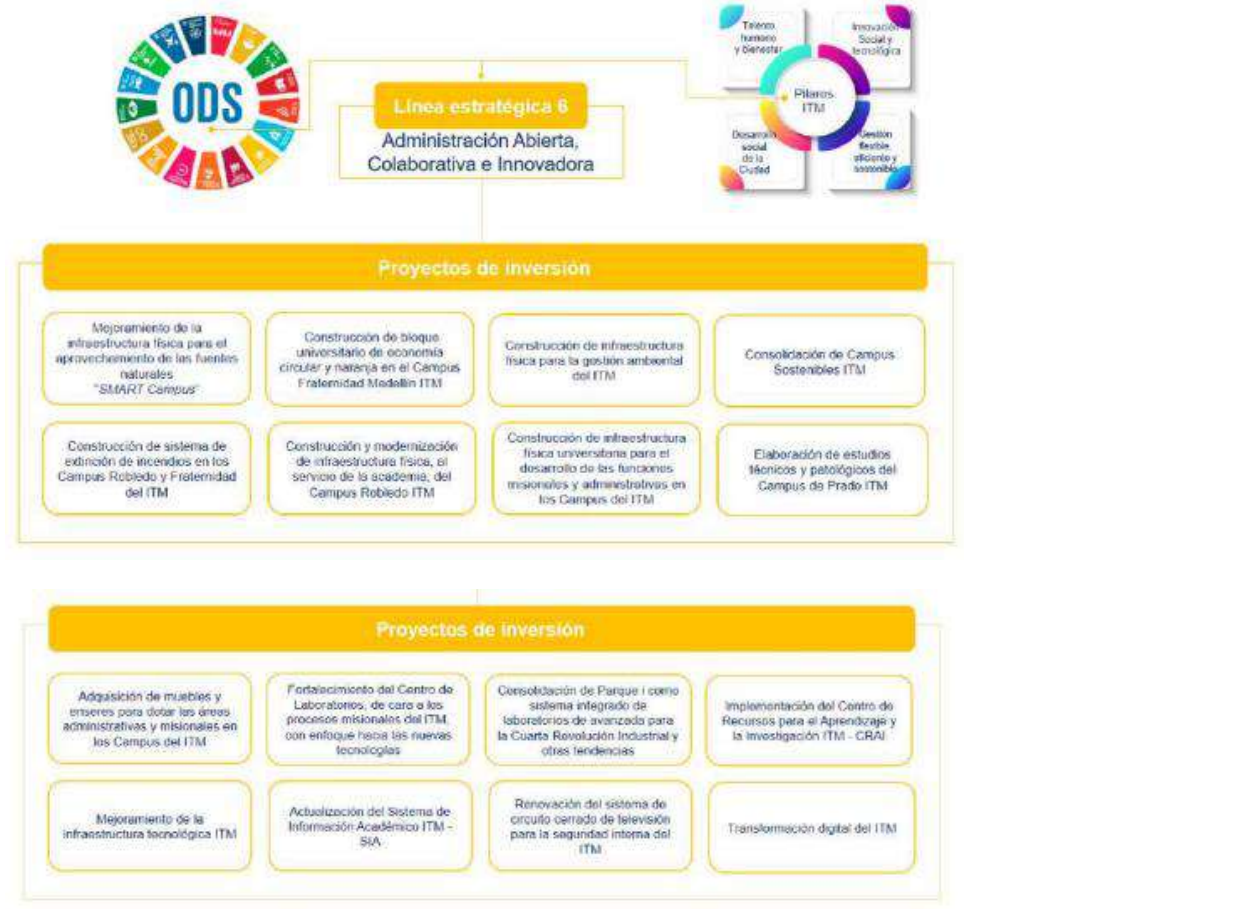
NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Informe de gestión		
FECHA: Diciembre de 2021	HORARIO	
LUGAR: Campus Robledo	INICIA 8:00 am	FINAL 12:00m

Línea Estratégica 6. Administración abierta, colaborativa e innovadora

Objetivo:

Fortalecer la gestión institucional bajo un liderazgo fundamentado en el desarrollo sostenible y la innovación en los procesos administrativos, que consolide la corresponsabilidad mediante un gobierno abierto y cercano; basado en la eficiencia, transparencia y uso racional de los recursos financieros, físicos, tecnológicos y humanos al servicio de la academia.

Esta línea contempló 6 programas, 20 proyectos y 112 indicadores, como a continuación se deja constancia:



 Institución Universitaria	BITACORA PARA EL REGISTRO DE ACTIVIDADES DIARIAS	Código	FG 019
		Versión	03
		Fecha	2014-02-05

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Informe de gestión		
FECHA: Diciembre de 2021	HORARIO	
LUGAR: Campus Robledo	INICIA 8:00 am	FINAL 12:00m



La ejecución de la estrategia descrita en el plan de desarrollo exigió de una estructura basada en procesos, donde existe una estricta articulación entre el Mapa de Procesos y la Estructura Organizacional. En este sentido, se realizó una actualización del Mapa de Procesos, en atención a la dinámica institucional, incorporando un nuevo proceso de tipo estratégico denominado “Tecnologías de la Información y las Comunicaciones-TIC”, sustentado en el Decreto No. 415 de 2016 del Ministerio de las TIC con el propósito de fortalecer a nivel institucional el uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones, y en coherencia con la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, en tanto se define como un factor estratégico a partir del cual se planeará el componente tecnológico de la institución, teniendo como referente los lineamientos y estándares que establece la Política de Gobierno Digital.

Es así como producto de la gestión realizada en el contexto del Plan de Desarrollo 2020 – 2023 se hace entrega de un Mapa de Procesos concebido como un modelo liviano, integral y corporativo, que facilita la secuencia e interacción de los procesos para mayor claridad en la comunicación.

Como soporte de la actualización del Mapa se enuncia como evidencia la Resolución Rectoral 0621 del 30 de julio del 2021 que define también la autoridad, líder y responsables de los procesos y de los Sistemas de Gestión de Ambiental y SST.



	BITACORA PARA EL REGISTRO DE ACTIVIDADES DIARIAS	Código	FG 019
		Versión	03
		Fecha	2014-02-05

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Informe de gestión		
FECHA: Diciembre de 2021	HORARIO	
LUGAR: Campus Robledo	INICIA 8:00 am	FINAL 12:00m

Cumplimiento de las metas físicas del Plan de Desarrollo – Eficacia acumulada a 2021 e informe con corte a diciembre 31 de 2021-

Con respecto al seguimiento y la evaluación del Plan de Desarrollo. Este fue objeto de procesos de seguimiento y evaluación, entendidos, como el conjunto de actividades analíticas por medio de las cuales se buscó establecer un contraste entre unos objetivos y unas metas programadas, y los logros realmente alcanzados. Las acciones de seguimiento y evaluación fueron ejecutadas como una actividad permanente que fue realizada por los responsables de cada producto de manera individual y en las reuniones de las diferentes corporaciones de la Institución.

El plan de desarrollo registró con corte a diciembre 31 de 2021, un cumplimiento del 56,80 %, la cual se proyectó en un escenario ideal en un 60 %.



Con el fin de ampliar la información sobre principales logros obtenidos en el cuatrienio, a continuación, se presenta informe por Línea Estratégica de los indicadores de resultado con corte a diciembre 31 de 2021. Adicionalmente, se deja constancia de la evaluación del plan plurianual de inversiones.

 Institución Universitaria	BITACORA PARA EL REGISTRO DE ACTIVIDADES DIARIAS	Código	FG 019
		Versión	03
		Fecha	2014-02-05

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Informe de gestión		
FECHA: Diciembre de 2021	HORARIO	
LUGAR: Campus Robledo	INICIA 8:00 am	FINAL 12:00m

Informe de cumplimiento de indicadores de resultado a diciembre 31 de 2021

Línea Estratégica 1.

Proyecto de inversión	Producto	Meta	Tipo de meta	Línea base	Metas físicas logradas				
				Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	
Proyecto: Ampliación del acceso a la educación superior	Estudiantes matriculados en programas de educación superior de pregrado "No incluye U en mi Barrio"	23,420	Acumulado	21,932	24,201	25,221			
Proyecto: Ampliación del acceso a la educación superior	Estudiantes matriculados en programas de educación superior descentralizados bajo la estrategia "La U en mi Barrio"	700	Acumulado	593	622	539			
Proyecto: Ampliación del acceso a la educación superior	Estudiantes matriculados en programas de educación superior de posgrado	800	Acumulado	473	510	523			
Proyecto: Fortalecimiento de la permanencia para una educación "A Otro Nivel"	Tasa deserción anual	13.00%	Acumulado	14.22%	14.9%	14.89%			
Proyecto: Fortalecimiento del Campus Virtual ITM	Estudiantes y docentes que usan herramientas para la gestión institucional en entornos virtuales	15,800	Acumulado	12,600	19,534	26,006			
Proyecto: Consolidación de procesos de formación para Maestros Transformadores de Futuro	Docentes formados para el aseguramiento de la calidad con enfoque a las nuevas tecnologías	399	No acumulado	-	1,084	169			
Proyecto: Fortalecimiento de la calidad y la pertinencia de la educación superior	Proceso de transformación curricular ITM	100%	Acumulado	0%	0%	0%			
Proyecto: Consolidación de la estrategia Saber Pro, un compromiso ITM con la excelencia académica	Resultado promedio Saber T&T	147	Acumulado	107	147	105			
Proyecto: Consolidación de la estrategia Saber Pro, un compromiso ITM con la excelencia académica	Resultado promedio Saber Pro	183	Acumulado	148	183	150			
Proyecto: Fortalecimiento del programa de formación en lenguas extranjeras para un Ciudadano Global - ITM Plurilingüe	Proporción de participantes, que culminan proceso formativo, con habilidades comunicativas desarrolladas entre los niveles A1 y C1, según el Marco Común Europeo de Referencia para las lenguas - MCERL	80%	Acumulado	No disponible	0%	74%			

 Institución Universitaria	BITACORA PARA EL REGISTRO DE ACTIVIDADES DIARIAS	Código	FG 019
		Versión	03
		Fecha	2014-02-05

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Informe de gestión		
FECHA: Diciembre de 2021	HORARIO	
LUGAR: Campus Robledo	INICIA 8:00 am	FINAL 12:00m

Línea Estratégica 2.

Proyecto de inversión	Producto	Meta	Tipo de meta	Linea base	Metas físicas logradas				
				Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	
Proyecto. Fortalecimiento de habilidades investigativas en la cultura 4.0	Productos de investigación formativa, artística, científica y académica	400	No acumulado	12	67	328			
Proyecto. Fortalecimiento de la investigación para la Innovación transformativa	Grupos de investigación ITM categorizados en A y A1 ante Minciencias	13	Acumulado	10	10	10			
Proyecto. Fortalecimiento de la investigación para la Innovación transformativa	Egresados participantes en proyectos de investigación	7	Acumulado	0	52	72			
Proyecto. Fortalecimiento del emprendimiento y la Innovación para la sostenibilidad social y productiva	Patentes obtenidas	4	No acumulado	4	2	1			
Proyecto. Fortalecimiento del emprendimiento y la Innovación para la sostenibilidad social y productiva	Transferencias tecnológicas	4	No acumulado	1	1	1			
Proyecto. Fortalecimiento del Museo de Ciencias Naturales de la Salle como centro generador de conocimiento	Museo de Ciencias Naturales de la Salle reconocido como Centro de Ciencia por MinCiencias	1	Mantenimiento	1	1	1			

Línea Estratégica 3.

Proyecto de inversión	Producto	Meta	Tipo de meta	Linea base	Metas físicas logradas				
				Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	
Proyecto. Fortalecimiento de la extensión académica ITM, como actor para la transformación social	Sistema de competencias laborales ITM bajo la norma ISO/IEC 17024	1	No acumulado	-	-	-			
Proyecto. Fortalecimiento de la proyección social	Certificado de Responsabilidad Social ITM, vigente	1	Mantenimiento	1	1	1			
Proyecto. Gestión de Egresados "A otro nivel"	Egresados que participan en actividades institucionales	20,000	No acumulado	3,906	5,524	7,568			
Proyecto. Fortalecimiento del Fondo Editorial ITM, para el posicionamiento internacional	Publicaciones bajo estándares internacionales	40	No acumulado	24	10	10			
Proyecto. Consolidación de la Cultura ITM, para la formación del ciudadano	Número de usuarios que participan en actividades culturales	20,000	No acumulado	No disponible	110,290	15,192			

 Institución Universitaria	BITACORA PARA EL REGISTRO DE ACTIVIDADES DIARIAS	Código	FG 019
		Versión	03
		Fecha	2014-02-05

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Informe de gestión		
FECHA: Diciembre de 2021	HORARIO	
LUGAR: Campus Robledo	INICIA 8:00 am	FINAL 12:00m

Línea Estratégica 4.

Proyecto de inversión	Producto	Meta	Tipo de meta	Línea base Año 2019	Metas físicas logradas				
					Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	
Proyecto: Consolidación de la Cultura de la Internacionalización ITM, para la formación de ciudadanos con perfil global	Cobertura de las estrategias de internacionalización para la formación de un ciudadano global ITM	10%	Acumulado	0%	1.20%	10.00%			
Proyecto: Consolidación de la Cultura de la Internacionalización ITM, para la formación de ciudadanos con perfil global	Convenios de cooperación académica internacionales activos	85%	Acumulado	85%	70.83%	79%			

Línea Estratégica 5.

Proyecto de inversión	Producto	Ponderación por producto	Meta	Tipo de meta	Línea base Año 2019	Metas físicas logradas				
						Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	
Proyecto: Consolidación de un Ecosistema de Bienestar ITM	Cobertura de los servicios de bienestar	0.43%	80.0%	Acumulado	73.6%	78%	78%			
Proyecto: Fortalecimiento del bienestar laboral como ventaja competitiva de un ITM "A Otro Nivel"	Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, bajo normativa vigente	0.60%	1	Mantenimiento	1	1	1			

 Institución Universitaria	BITACORA PARA EL REGISTRO DE ACTIVIDADES DIARIAS	Código	FG 019
		Versión	03
		Fecha	2014-02-05

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Informe de gestión		
FECHA: Diciembre de 2021	HORARIO	
LUGAR: Campus Robledo	INICIA 8:00 am	FINAL 12:00m

Línea Estratégica 6.

Proyecto de inversión	Producto	Meta	Tipo de meta	Linea base	Metas físicas logradas				
				Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	
Proyecto: Mejoramiento de la infraestructura física para el aprovechamiento de las fuentes naturales - "SMART Campus"	Campus Fraternidad con generación de energía fotovoltaica	1	No acumulado	-	-	-	-	-	-
Proyecto: Construcción de bloque universitario de economía circular y naranja en el Campus Fraternidad ITM	Metros cuadrados construidos para el fortalecimiento de los procesos de apoyo en el Campus Fraternidad Medellín ITM	1,379	No acumulado	No Disponible	-	-	-	-	-
Proyecto: Construcción de infraestructura física para la gestión ambiental del ITM	Campus con intervenciones físicas para la sostenibilidad ambiental	2	No acumulado	-	-	-	-	-	-
Proyecto: Consolidación de Campus Sostenibles ITM	Campus del ITM con certificación vigente bajo la norma NTC ISO 14001	4	Mantenimiento	4	4	4	4	4	4
Proyecto: Construcción de sistema de extinción de incendios en los Campus Robledo y Fraternidad del ITM	Metros lineales con sistema de extinción de incendios	12,041	No acumulado	-	-	-	-	-	-
Proyecto: Construcción y modernización de infraestructura física, al servicio de la academia, del Campus Robledo ITM	Metros cuadrados construidos para la modernización del Bloque A y B en el Campus Robledo ITM	4,740	No acumulado	-	-	-	-	-	-
Proyecto: Construcción de infraestructura física universitaria para el desarrollo de las funciones misionales y administrativas en los Campus del ITM	Metros cuadrados por estudiante	4	Mantenimiento	4	5	5	5	5	5
Proyecto: Elaboración de estudios técnicos y geológicos del Campus de Prado ITM	Plan de intervención de la infraestructura física del Campus Prado	1	No acumulado	-	-	-	-	-	-
Proyecto: Adquisición de muebles y enseres para dotar las áreas administrativas y misionales en los Campus del ITM	Cumplimiento del Plan de dotación de muebles y enseres	100%	No acumulado	100%	100%	0%	0%	0%	0%
Proyecto: Fortalecimiento del Centro de Laboratorios, de cara a los procesos misionales del ITM, con enfoque a las nuevas tecnologías	Porcentaje de utilización de los Talleres y Laboratorios de Docencia ITM, en apoyo a los procesos misionales y al trabajo independiente	100%	No acumulado	100%	60%	100%	100%	100%	100%

 Institución Universitaria	BITACORA PARA EL REGISTRO DE ACTIVIDADES DIARIAS	Código	FG 019
		Versión	03
		Fecha	2014-02-05

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Informe de gestión		
FECHA: Diciembre de 2021	HORARIO	
LUGAR: Campus Robledo	INICIA 8:00 am	FINAL 12:00m

Línea Estratégica 6.

Proyecto. Consolidación de Parque i como sistema integrado de laboratorios de avanzada	Ensayos o calibraciones con acreditación bajo la norma NTC-ISO/IEC 17025:2017	4	No acumulado	3	-	-		
Proyecto. Implementación del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación ITM - CRAI	Nivel de satisfacción de los usuarios atendidos de los Centros de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación ITM	90%	Acumulado	0	74%	98%		
Proyecto. Mejoramiento de la infraestructura tecnológica ITM	Número de estudiantes por computador	1.00	Acumulado	1.97	1.98	2.25		
Proyecto. Actualización del Sistema de Información Académica ITM - SIA	Plataforma tecnológica que soporta la gestión académica actualizada	1	Acumulado	-	-	-		
Proyecto. Renovación del sistema de circuito cerrado de televisión para la seguridad interna del ITM	Campus Robledo y Fraternidad Medellín ITM con plataforma de seguridad acorde a las necesidades institucionales	2	No acumulado	-	-	-		
Proyecto. Transformación digital del ITM	Índice de implementación del modelo de transformación ITM	100%	Acumulado	0%	0%	0%		
Proyecto. Consolidación de una comunicación estratégica para el posicionamiento y visibilidad del ITM	Nivel de posicionamiento del ITM en el entorno	90%	Acumulado	No Disponible	0%	23%		
Proyecto. Implementación del Centro Integral de Atención a la Ciudadanía ITM	Nivel de satisfacción de los usuarios atendidos por el Centro de Atención a la Ciudadanía	90%	Acumulado	No disponible	0%	0%		
Proyecto. Consolidación de un modelo integrado de planeación con visión de futuro	Sistema de Gestión de la Calidad certificado bajo norma ISO:2015	1	Mantenimiento	1	1	1		
Proyecto. Modernización de la normativa ITM	Normativa institucional actualizada	100%	Acumulado	0%	0%	0%		



BITACORA PARA EL REGISTRO DE ACTIVIDADES DIARIAS

Código	FG 019
Versión	03
Fecha	2014-02-05

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Informe de gestión

FECHA: Diciembre de 2021

HORARIO

LUGAR: Campus Robledo

INICIA 8:00 am

FINAL 12:00m

Evaluación Plan Plurianual de Inversiones

EJE TEMATICO/ PROGRAMAY/ PROYECTO	INVERSION TOTAL ANUAL				
	PROYECTADO 2021	APROPIADO 2021	EJECUTADO 2021	% PRESUPUESTO EJECUTADO VS PROYECTADO 2021	% PRESUPUESTO EJECUTADO VS APROPIADO 2021
Línea Estrategia 1 Educación Transformativa 4.0	44.671.825.342,00	60.934.270.043,00	52.278.928.054,00	117,03%	85,80%
Programa 1.1 : Acceso y permanencia en la educación superior para la revolución del talento humano	43.096.525.342,00	59.843.103.922,00	51.276.990.075,00	118,98%	85,69%
1. Ampliación del acceso y la permanencia en la educación superior.	32.653.942.793,00	43.557.291.743,00	41.937.071.888,00	128,43%	96,21%
2. Fortalecimiento de la permanencia, un reto 3.0	1.800.000.000,00	2.004.454.795,00	1.465.019.829,00	81,29%	73,09%
3. PPP9 APOYO PARA EL ACCESO Y PERMANENCIA DE LA EDUCACIÓN	8.642.582.549,00	14.281.357.384,00	7.874.888.358,00	91,12%	55,14%
Programa: Formación + calidad educativa basada en tecnología, innovación y conocimiento	1.575.308.000,00	1.891.666.121,00	1.801.937.979,00	63,60%	91,82%
4. Fortalecimiento del Campus Virtual ITM	570.000.000,00	240.900.000,00	239.191.453,00	41,96%	99,66%
5. Consolidación de procesos de formación para Maestros transformadores de futuro	123.300.000,00	60.166.987,00	39.737.753,00	32,24%	66,07%
6. Fortalecimiento de la calidad y la pertinencia de la educación superior	100.000.000,00	105.881.578,00	45.155.637,00	45,16%	42,65%
7. Consolidación de la estrategia Saber Pro: un compromiso ITM con la excelencia académica	116.000.000,00	105.538.784,00	98.558.395,00	84,96%	93,39%
8. Fortalecimiento del programa de formación en lenguas extranjeras para un Ciudadano Global - ITM Plurilingüe	666.000.000,00	579.578.822,00	579.274.741,00	86,98%	99,93%
Línea Estrategia 2 Investigación para Innovación Transformativa	4.380.235.612,00	5.143.995.325,00	3.674.674.892,99	83,89%	71,44%
Programa: Generación de conocimiento con enfoque transformativo, para el desarrollo productivo y social de un Medellín Futuro	3.580.235.612,00	4.308.751.402,00	2.851.363.734,45	79,64%	66,18%
9. Fortalecimiento de habilidades investigativas en la cultura I+D	900.000.000,00	1.570.161.253,00	1.506.238.293,00	167,37%	95,93%
10. Fortalecimiento de la investigación para la innovación transformativa	2.686.235.612,00	2.738.590.149,00	1.345.054.441,45	50,18%	49,12%
Programa: Transferencia y apropiación de la Ciencia, Tecnología e Innovación como motor para la transformación social	800.000.000,00	835.243.923,00	823.311.158,54	102,91%	98,57%
11. Fortalecimiento del emprendimiento y la innovación para la sostenibilidad social y productiva	400.000.000,00	400.000.000,00	389.990.328,60	97,49%	97,49%
12. Fortalecimiento del Museo de Ciencias Naturales de la Salle como Centro generador de conocimiento	400.000.000,00	435.243.923,00	433.330.829,94	108,34%	99,57%
Línea Estrategia 3 Responsabilidad Social para el Desarrollo Sostenible	1.101.310.591,00	1.496.124.577,00	1.238.957.881,02	112,50%	82,81%
Programa: Proyección y extensión para el desarrollo social de la Ciudad	1.101.310.591,00	1.496.124.577,00	1.238.957.881,02	112,50%	82,81%
13. Fortalecimiento del proceso de extensión académica ITM	353.764.365,00	391.221.159,00	283.189.375,00	84,82%	72,57%
14. Fortalecimiento de la proyección social	262.060.176,00	314.242.458,00	257.951.679,00	98,43%	82,09%
15. Incremento de la participación de Egresados "A otro nivel"	135.936.056,00	228.527.680,00	202.996.925,00	222,83%	92,28%
16. Fortalecimiento del Fondo Editorial ITM para el posicionamiento internacional	175.050.000,00	267.833.280,00	239.988.217,45	137,05%	89,64%
17. Consolidación de la Cultura ITM 4.0, para la formación del ciudadano	194.500.000,00	194.500.000,00	155.081.684,57	79,73%	79,73%
Línea Estrategia 4 Ciudadano Global de la Revolución 4.0	1.397.320.197,00	1.396.460.464,00	1.377.537.250,50	98,58%	98,64%
18. Consolidación de la internacionalización para la formar ciudadanos globales de Otro Nivel	1.397.320.197,00	1.396.460.464,00	1.377.537.250,50	98,58%	98,64%
Línea Estrategia 5 Gestión del Conocimiento y Bienestar	2.502.818.173,00	3.062.874.936,00	2.529.542.337,72	101,07%	82,59%
19. Consolidación de un Ecosistema de Bienestar 4.0 para la permanencia y la formación	2.139.986.446,00	2.142.984.604,00	1.852.878.385,72	86,95%	86,44%
20. Fortalecimiento del bienestar laboral como ventaja competitiva de un ITM "A Otro Nivel"	371.831.727,00	919.890.332,00	676.663.952,00	181,98%	73,58%
Línea Estrategia 6 Administración Abierta, Colaborativa e Innovadora	12.648.487.158,00	18.215.217.982,00	14.288.179.276,17	112,96%	78,44%
Programa: Infraestructura ambiental y desarrollo sostenible	350.337.204,00	1.666.743.976,00	1.434.471.915,00	409,45%	86,06%
21. Mejoramiento de la infraestructura para aprovechamiento de fuentes naturales en la generación de energía el campus del ITM	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
22. Construcción Bloque universitario de economía circular y naranja - Campus Fraternidad	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
23. Construcción de Infraestructura física para la gestión ambiental del ITM	100.500.000,00	506.167.631,80	500.442.245,00	497,95%	98,87%
24. Consolidación de Campus Sostenibles ITM	249.837.204,00	399.521.148,80	172.974.983,00	69,24%	43,30%
25. Construcción sistema de extinción incendios en las sedes robledo y fraternidad del ITM.	0,00	761.053.197,80	761.053.687,00	100,00%	100,00%
Programa: Infraestructura física para una educación de avanzada	400.000.000,00	926.569.808,00	917.421.615,00	229,36%	99,01%
26. Construcción Modernización de infraestructura física al servicio de la academia del Campus Robledo ITM	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
27. Construcción de infraestructura física universitaria ITM.	200.000.000,00	726.569.808,00	719.316.389,00	359,66%	99,00%
28. Estudios Técnicos y Patológicos del campus de Prado del Instituto Tecnológico Metropolitano - ITM, municipio de Medellín para garantizar la conservación y el valor arquitectónico y cultural de esta edificación	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
29. Adquisición de muebles y enseres para dotar las áreas administrativas y misionales en los campus del ITM	200.000.000,00	200.000.000,00	198.105.226,00	99,05%	99,05%
Programa: Recursos para el aprendizaje, la investigación, la experimentación y la innovación	4.999.416.533,00	4.133.410.533,00	3.848.872.010,14	76,99%	93,12%
30. Fortalecimiento del Centro de Laboratorios, de cara a los procesos misionales y la DR del ITM	1.600.000.000,00	350.000.000,00	346.551.544,00	21,66%	99,01%
31. Consolidación de Parque i como sistema integrado de laboratorios de avanzada para la cuarta revolución industrial	1.500.000.000,00	1.884.000.000,00	1.827.578.093,00	108,51%	80,39%
32. Implementación Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación ITM - CRAI	1.899.410.533,00	1.899.410.533,00	1.874.742.373,14	98,70%	98,70%
Programa: Infraestructura tecnológica para una educación de avanzada	4.331.527.603	8.590.664.870	5.844.180.381	134,92%	68,03%
33. Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica ITM	2.931.541.027,00	5.520.664.870,00	5.347.438.501,00	172,18%	91,43%
34. Actualización del Sistema Académico ITM - SA	799.986.576,00	1.620.000.000,00	1.708.200,00	2,14%	1,05%
35. Renovación del sistema de circuito cerrado de televisión para la seguridad interna del ITM	600.000.000,00	780.000.000,00	779.654.680,00	99,96%	99,96%
36. Transformación digital del ITM	600.000.000,00	670.000.000,00	0,00	0,00%	0,00%
Programa: Comunicación estratégica ITM en un mundo digital	2.261.211.818	1.626.436.720	1.564.584.159	69,19%	96,20%
37. Consolidación de una comunicación estratégica para el posicionamiento y visibilidad del ITM	1.720.211.818,00	1.526.436.720,00	1.465.691.680,00	85,20%	96,02%
38. Formación Centro Integral de Atención a la Ciudadanía ITM	541.000.000,00	100.000.000,00	98.892.479,00	0,00%	98,89%
Programa: Direccionamiento estratégico y modernización de la gestión ITM	306.000.000	1.271.292.075	678.649.196	221,78%	53,38%
39. Consolidación de un modelo integrado de planeación con visión de futuro	276.000.000,00	1.121.302.075,00	528.750.661,80	191,58%	47,15%
40. Modernización de la normativa ITM	30.000.000,00	150.000.000,00	149.898.534,11	499,66%	99,93%
TOTAL PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES	66.701.097.973,00	96.248.940.327,00	78.387.816.692,40	113,02%	83,83%